

סיכום מפגש בנושא – שלבים בניהול תב"ר/פרויקט ברשות מקומית

רביעי, 20.5.2020

❖ אורחים :

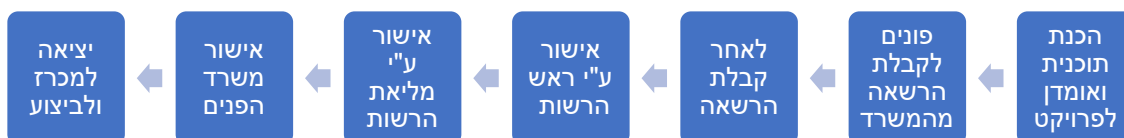
- פאיק בסול, גזבר מועצה מקומית רינה
- איה חסין, ממצת משאבים במועצה מקומית משהד

חלק א' – שלבים בניהול תב"ר/פרויקט ברשות המקומית

פאיק בסול – גזבר מועצה מקומית רינה

עיקר הדברים :

- **תב"ר- הגדרה/מטרה** – תקציב שנועד למימון פעילות חד פעמית של הרשות בעיקר לצורך פיתוח וגם עבור רכישת ציוד כמו מחשבים ואחר. אפשר לפרוס תב"ר למספר שנים. לעומת תקציב רגיל שהוא לשנה קלנדרית וחיוב להיות מאוזן.
- **רישום** – התב"ר מנוהל בספר מס' 1 של הרשות.. תקציב שוטף מנוהל בספר מס' 1.
- **מעקב של הממצה** – על דוח 29 – דוח תב"רים. לבקש מהגזבר קובץ מס 1050 (לפי האוטומיזציה) כאקסל/כפדף שעליו חשוב לנהל מעקב. אסור שתב"ר יהיה גרעוני.
- **תהליך אישור התב"ר** – חשוב מאוד שראש הרשות יאשר את התב"ר לפני הבאתו למועצת הרשות. וחשוב לשלוח את התב"ר לחברי המועצה לפחות 10 ימים לפני ישיבת המועצה.
- התב"ר מוגש לאישור המועצה בצירוף מקורות התקציב לתב"ר. בהמשך לאישור המועצה משרד הפנים חייב לאשר ורק לאחר מכן יוצאים לתהליך הביצוע- פרסום המכרז, בחירת זוכה ועוד.
- להלן סיכום תהליך אישור התב"ר -



- **עדכון לתב"ר** – לפעמים מתחילים בביצוע פרויקט מסוים ועולה צורך לעדכן את התב"ר. אפשר לעדכן אבל זה מחייב אישור מחדש של המועצה.

▪ מקורות המימון לתב"ר –

1. הקצבה מתקציב רגיל. הרשות יכולה ליעד סכום מסוים למימון תב"רים. אבל חשוב שהתקציב השוטף יהיה מאושר מהפנים.
2. השתתפות בעלים – השתתפות התושבים במימון הפרויקט הספציפי למשל סלילת כבש בשכונה שלהם. כסף זה נסגר בקופה נפרדת.

מקורות המימון שנפוצים יותר ברשויות הערביות –

3. השתתפות הממשלה
 4. מוסדות וגופים אחרים – לדוגמא מפעל הפיס וו
 5. יתרות תב"ר / עודפים מתב"ר אחר.
 6. הכנסות עצמיות של הרשות – מהיטלים שונים (כמו היטל ועדת התכנון ואחרים). סוגרים את זה לקרן לעבודות פיתוח.
 7. מלוות – מבנקים ואו של משרד האוצר (ברביית נמוכה יותר). זה כסף שמחזירים.
- לא מאשרים פרויקטים כל עוד אין כל התקציב הנדרש.
 - **הרשאות תקציביות** – הם מקורות המימון, התחייבויות תקציביות. והרשאה היא עד תאריך מסוים. והארכת תאריך הרשאה חייב להיות **חתום ומאושר בכתב** – הרשות מבקשת דרך פניה בכתב ואז המשרד שולח בחזרה אישור בכתב.
 - לכל משרד דיווח בפורטל/מערכת שונה – הפנים-מרכב"ה, משרד חינוך – מית"ר , שוויון חברתי – פורטל ספקים, מפעל הפיס-מנוף.

חלק ב' – דיווחים ורישומים בתהליך ניהול פרויקט/ תב"ר

איה חסין, ממצת משאבים, משהד

מצ"ב מצגת עבוד החלק של איה