

מיזם מוארד, התמחות בפיתוח כלכלי

מפגש מס' 2



המועצה המקומית
כפר יאסיף



بلدية أم الفحم
עיריית אום אלפחם
UM AL FAHM MUNICIPALITY

مجلس نحف المحلي
מועצה מקומית נחף



المجلس المحلي بسمة طبعون
מועצה מקומית בסמת טבעון



المجلس المحلي عرعة
המועצה המקומית ערעה
Arara Local Council



1. הצגת הרעיונות אל מול הקריטריונים
2. הנחיות לעריכת סקר שוק



מטרת הסדנה

- סיוע ב"בישול" רעיון למיזם כלכלי אחד בכל רשות מקומית.
- מפגש קודם –
 - ✓ כלים וקריטריונים לבחירת הרעיון
- מפגשים הבאים –
 - ✓ מתן משימות לקידום הרעיון ממפגש למפגש
 - ✓ הצגת המשימות ע"י ממצי המשאבים
 - ✓ מתן פידבקים וטיוב הרעיון
 - ✓ ההתקדמות בפורום הקבוצתי על מנת ליצור למידה הדדית

מה במפגש היום?

חלק א' –

הצגת הרעיונות ע"י ממצי המשאבים אל מול הקריטריונים שמופו במפגש קודם

קבלת משוב

10 דקות לכל אחד

חלק ב' –

הנחיות למשימה הבאה בקידום הרעיון

המשימה תוצג ע"י ממצי המשאבים במפגש הבא

מה במפגשים הבאים?

מפגש הבא (3)

ניתוח תכנוני סטטוטורי וניתוח קנייני

ניתוח SWOT

מפגש 4

עקרונות לתכנית כלכלית

מפגש 5

הצגת תוצר סופי

הקריטריונים לבחירת הרעיון - תזכורת

הרעיון למיזם			
בחירת הרעיון על בסיס הקריטריונים			
פרק	קריטריון	דירוג (1-5)*	התאמת הפרויקט המוצע והסבר
תועלת לרשות	תועלת ישירה		
	תועלת עקיפה		
	היתכנות תכנונית		
היתכנות ומיפוי חסמים	היתכנות קניינית		
	היתכנות תקציבית		
	חסמים אחרים		
יתרון יחסי	יתרון יחסי במה שמביאה הרשות לפרויקט		
	יתרון יחסי במאפיינים		
אימפקט	שרשור בהשפעות של הפרויקט		
	צורך בהתמחות וכישורים מיוחדים		
	קיומו של גוף ביצוע ברשות או פוטנציאל לשת"פ		
סיכונים	תלות בתקציב חיצוני		
	תלות ברגולציה		
	תחרות מוגברת		
	הישענות על קהל יעד ייחודי		
	מושפע ממשברים לאומיים ובינלאומיים		
	משך זמן תכנון והקמה ארוך		
	יציבות / תנודתיות		
	יכולת הפרויקט להחזיק את עצמו		
היבטים כלכליים	יחס תמורה להשקעה		
	השפעה על תקציב הרשות		
	קיומם של מקורות חיצוניים		

חלק א' - הצגת הרעיונות

חלק ב' – המשימה למפגש הבא: סקירת השוק לרעיון המוצע

סקירת השוק



קהל היעד
צד הביקוש



התחרות
צד ההיצע

סקירת התחרות / ההיצע

- הגדרת מרחב ההתייחסות בהתאם לסוג השירות
- מה המרחק הסביר לצריכת השירות?
- באותו מרחב – מי הם המתחרים?
- מה מאפיין את המתחרים – חברות פרטיות / גוף ציבורי / גוף ותיק / חדש / רמת תפקוד והצלחה / שיעורי תפוסה / יתרונות יחסיים של המתחרים
- מה סטנדרט השירות הניתן על ידי המתחרים?
- מה מחירי השימוש בשירות אצל המתחרים?

פרויקטים ספציפיים בהם סקירת התחרות אינה רלוונטית –

יפנו אלינו בנפרד באופן אישי לקבלת הנחיות למשימה מתאימה

סקירת תחרות

קאנטרי קלאב באבן יהודה

דוגמא

אבן יהודה

כ- 4 ק"מ = דרום העיר
כ- 5 ק"מ = מרכז העיר

כ- 7 ק"מ

כ- 10 ק"מ

כ- 4 ק"מ

כ- 6.5 ק"מ לדרום המועצה
כ- 11 ק"מ למרכז-צפון המועצה

נתניה

מרחק נסיעה

כ- 18 דקות 

כ- 40 דקות 

כ- 28 דקות 
(לשכונת קריית השרון = דרום העיר)

בני-ציון

מרחק נסיעה

כ- 10 דקות 

כ- 25 דקות 

- 

רעננה

מרחק נסיעה

כ- 14 דקות 

כ- 10 דקות 

- 

פרדסייה

מרחק נסיעה

כ- 13 דקות 

כ- 40 דקות 

כ- 20 דקות 

מ.א. עמק חפר

מרחק נסיעה

כ- 28 דקות 

כ- 40 דקות 

כ- 30 דקות 
(לדרום עמק חפר)

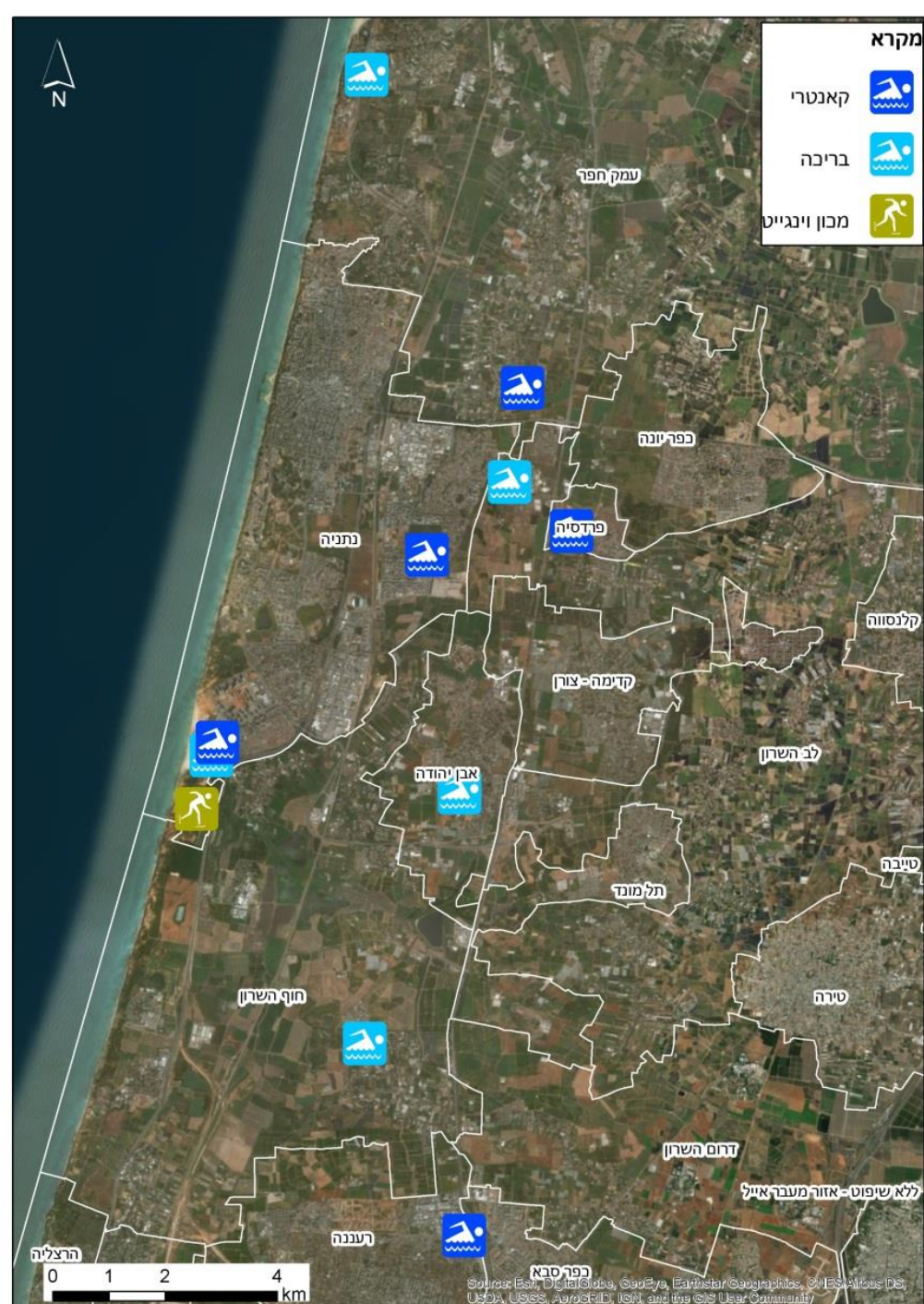
מיפוי בתי הקאנטרי ובריכות השחייה במרחב-

5 בתי קאנטרי- ☐

- מועדון קאנטרי פרדסיה
- קאנטרי בית יצחק- עמק חפר
- קאנטרי רמת פולג- נתניה
- קאנטרי קריית השרון- נתניה
- הולמס פלייס רעננה

5 בריכות שחייה + מכון וינגייט ☐

- בריכת שחייה- עולם המים, החוף הירוק בפולג- נתניה
- בריכת שחייה- אבן יהודה
- בריכת שחייה- נורדייה
- בריכת שחייה בני ציון
- בריכת שחייה בית חירות- עמק חפר
- מכון וינגייט



סקירת תעריפים בסביבה- קאנטרי קלאב פרדסיה

➤ כיום, כ-1,200 משפחות מקומיות מפרדסיה מנויות במרכז הספורט והנופש של פרדסיה, בנוסף למשפחות נוספות מהיישובים הסמוכים. (אבן- יהודה, כפר יונה, קדימה, צורן ומושב לבי השרון).

קאנטרי קלאב	סוג המנוי לתושבי חוץ	נש לשנה	סוג המנוי לתושבי פרדסיה	נש לשנה	שימושים מוצעים
 פרדסיה (הוקם בשנת 2000 והחל משנת 2008 מנוהל ע"י חברת Free Time מקבוצת נווה נופש)	כרטיס חד פעמי	70	כרטיס חד פעמי	60	ברכה קיצית רגילה + פעוטות, בריכה מחוממת ומקורה רגילה + לפעוטות. ספא כולל ג'קוזי, סאונה וחדרי טיפולים, אולם התעמלות, מלתחות ושירותים, קפיטריה, מגרש משולב + כדור-עף, חוגים וסדנאות לכל הגילאים * הקאנטרי פתוח בכל ימות השבוע ובכל עונות השנה.
	יחיד	3,700	יחיד	2,510	
	זוג	5,900	זוג	4,315	
	זוג+1	6,700	זוג+1	5,100	
	זוג+2	7,200	זוג+2	5,570	
	זוג+3 ומעלה	7,600	זוג+3 ומעלה	5,840	
	חייל בשרות חובה	2,000	חייל בשרות חובה	736	
	סטודנט	2,900	סטודנט	1,820	
	גמלאי/אזרח ותיק	3,300	גמלאי/אזרח ותיק	1,820	

• הנתונים מתוך אתר המועצה- תעריפים לשנת 2020

ריכוז:

- מחיר כרטיס חד פעמי- 70 ₪
- מחיר מנוי רגיל לשנה ליחיד- בין 2,500 ₪ -3,700 ₪ .
- מחיר כרטיסיה לעשר כניסות -300 ₪ -500 ₪ .



סקירת תעריפים בסביבה - קאנטרי קלאב נתניה – רמת פולג

קאנטרי קלאב	סוג המנוי	שן לשנה	שימושים מוצעים
 מועדון ספורט רמת פולג (הוקם בשנת 1984)	מנויים לא כולל חגים ושבתות		בריכה מקוררת ומחוממת עם ג'קוזי, בריכה קיציית פתוחה. מתקנים: חדר כושר, 4 מגרשי טניס, 2 מגרשים קט רגל וכדורסל, משחקייה ומיני גולף, 3 אולמות חוגים, סטודיו ייעודי לספינינג, מגוון רב של חוגים לילדים, ספא מפואר הכולל: סאונה יבשה+רטובה, חדרי טיפולים וחדרי מנוחה. מסעדה המגישה מאכלי בריאות לצד מזון מהיר. * פתוח בכל ימות השבוע ובכל עונות השנה
	כרטיס חד פעמי	70	
	יחיד	4,750	
	2 נפשות	8,075	
	3 נפשות	9,215	
	4 נפשות	10,070	
	מנויים כולל חגים ושבתות		
	כרטיס חד פעמי	100	
	יחיד	5,000	
	2 נפשות	8,500	
	3 נפשות	9,700	
	4 נפשות	10,600	
	מנוי לילד ללא הורה	3,880	
	כרטיסיה (10 כניסות)	600	

ריכוז:

- מחיר כרטיס חד פעמי - בין 70 שן
- מחיר מנוי רגיל לשנה ליחיד - 4,750 שן .
- מחיר כרטיסיה לעשר כניסות - 600 שן .

סקירת תעריפים בסביבה - קאנטרי קלאב נתניה – קריית השרון

קאנטרי קלאב	סוג המנוי	נש לשנה	שימושים מוצעים
 קאנטרי קלאב קריית השרון (הוקם בשנת 2010)	כרטיס חד פעמי	75	בריסה חצי אולימפית מקורה ומחוממת בחורף, בריכת פעוטות גדולה. מתקנים- מכון כושר, סאונה יבשה, חדרי סטודיו, מלתחות, ג'ימבורי, מגוון חוגים ופעילויות, קפיטריה ובית קפה * פתוח בכל עונות השנה ובכל ימות השבוע (המזנון אוכל פתוח רק בקיץ)
	כרטיסיה (6 כניסות)	380	
	כרטיסיה (10 כניסות)	600	
	יחיד	3,400	
	יחיד	1200 נש לשלושה חודשים	
	זוג	6,000	
	מנוי להורה +ילד	4,989	
	זוג הורים + ילד	6,792	
	זוג הורים +2	7,512	
	זוג הורים+3	8,316	
	זוג הורים+4	8,928	
	יחיד +2	6,216	
	יחיד+3	7,800	
	פנסיונר	3,230	

ריכוז:

- מחיר כרטיס חד פעמי- 75 נש
- מחיר מנוי רגיל לשנה ליחיד- בין 3,400 נש .
- מחיר כרטיסיה לעשר כניסות -600 נש .

סקירת תעריפים בסביבה – מועדון ספורט קולוג'ים – נתניה

קאנטרי קלאב	סוג המנוי	נח לשנה	שימושים מוצעים
 קולוג'ים נתניה (צמוד למכללה האקדמית) (הוקם בשנת 2006)	כרטיס חד פעמי	-	בריכת שחייה חצי אולימפית מקורה ומחוממת, בריכת פעוטות בקיץ, חדר כושר מאובזר ומשוכלל, מגרשי טניס, מגרשי כדורגל וכדורסל, ג'ימבורי, סטודיו וחוגים לילדים, למבוגרים, סאונה יבשה ומדשאות חוץ.
	כרטיסיה	-	
	יחיד	3,588	
	2 נפשות	5,976	
	3 נפשות	6,936	
	4 נפשות	7,896	
	5 נפשות	8,856	
	סטודנט	3,240	
	פנסיונר יחיד	2,916	
	זוג פנסיונרים	4,968	

ריכוז:

- מחיר מנוי רגיל לשנה ליחיד - 3,588 ₪
- מחיר מנוי לזוג לשנה - 5,976 ₪
- כל תוספת נוספת לאדם לשנה - 960 ₪



מאגזין
15
מאגזין
מאגזין

מאגזין
מאגזין

מאגזין
מאגזין

סקירת תעריפים בסביבה- בית יצחק (עמק חפר)

קאנטרי קלאב	סוג המנוי	שם לשנה	שימושים מוצעים
 בית יצחק (מועצה אזורית עמק חפר)	כרטיס חד פעמי	-	בריכה קיצית רגילה + פעוטות, בריכה מחוממת ומקורה רגילה + לפעוטות. ספא כולל ג'קוזי, סאונה וחדרי טיפולים, אולם התעמלות, מלתחות ושירותים, קפיטריה, מגרש משולב+ כדור-עף, חוגים וסדנאות לכל הגילאים. * אין אופציה לכרטיסיה, רק למנויים.
	יחיד	בריכה/חדר כושר/ חוגים	
		משולב	
	זוג	3,110	3,835
	מנוי משפחתי	5,290	6,020
	סטודנט	5,950	7,550
	גמלאי/אזרח ותיק	2,425	3,160
		2,750	3,420

ריכוז:

- מחיר כרטיס חד פעמי- מיועד רק למנויים בלבד.
- מחיר מנוי רגיל לשנה ליחיד- בין 3,100 ₪ - 3,800 ₪.
- מחיר כרטיסיה - אין.

בריכות שחייה בסביבה					
שם המקום	סוג המנוי/כרטיס	תעריף	שימושים מוצעים		
עולם המים החוף הירוק, רמת פולג, נתניה	כרטיסיה ל-12 כניסות	650 ₪	2 בריכות- האחת לטיפולים ולפעוטות והשנייה לימודית, חדר כושר		
	מנוי ליחיד בהתחייבות לשנה	3,840 ₪			
	שחייה לפעוטות לחודש	4,200 ₪			
מכון וינגייט	כניסה חד פעמית לבריכה- לילד / מבוגר	40 ₪ / 50 ₪	המנוי כולל בריכה 25 מטר+ בריכה אולימפית 50 מטר, חוגי שחייה למבוגרים, חוג TRX, כולל חדר כושר וחוגים נוספים		
	מנוי שנתי ליחיד	3,480 ₪			
	מנוי זוגי	5,226 ₪			
	זוג הורים+ילד	6,381 ₪			
	זוג הורים+2	6,979 ₪			
בריכת אבן יהודה	לתושבי אבן יהודה	כרטיסיה למנוי יחיד ל-10 כניסות (כולל שבתות וחגים)	500 ₪	בריכת קיץ, פעוטות, מתקנים ומתנפחים בקיץ. הבריכה עונתית ופועלת רק בקיץ.	
		יחיד	714 ₪		
		זוג	998 ₪		
	לתושבים שאינם גרים באבן יהודה	זוג+1	1,365 ₪		
		זוג+2	1,680 ₪		
		יחיד	1,100 ₪		
		זוג	1,600 ₪		
		זוג+1	1,900 ₪		
		זוג+2	2,300 ₪		
בריכת נורדייה	כניסה חד פעמית (רק בימי חול)	50 ₪	בריכת ילדים ומבוגרים, מתנפחים, שולחן פינג פונג ותכניות העשרה		
	כרטיסיה ל-10 כניסות ליום חול	450 ₪			
	כרטיסיה ל-10 כניסות לסופ"ש	650 ₪			
	מנוי ליחיד	1,200 ₪			
	זוג	1,400 ₪			
בריכת בית חרות (עמק חפר)	כניסה חד פעמית לילד/ מבוגר	40 ש"ח / 50 ₪	הפסקת צהריים בכל יום, פרט לימי שבת (תוספת לשבת- 10 ₪)		
	כרטיסיה ליחיד ל-10 כניסות בימי חול/ סופ"ש	395 ₪ / 480 ₪			
	מנוי יחיד מלא	900 ₪			
	מנוי זוגי מלא	1,350 ₪			
	מנוי מלא כולל שבתות לכל המשפחה	1,700 ₪			



המשרד לשווקים
ורישות לעיסות כלכלי של מ

מזארח 17
 مشروع لإستغلال الموارد والتنمية الاقتصادية في السلطات المحلية العربية
 میثم لمیخو משאבים ופיתוח כלכלי ברשויות מקומיות ערביות

סקירת תעריפים בסביבה- טבלת תעריפים מסכמת

מועדון ספורט-פולג		מועדון ספורט- קולוג'ים- נתניה	קאנטרי קלאב קריית השרון	קאנטרי קלאב בית יצחק (עמק חפר)	קאנטרי קלאב פרדסיה		
לא כולל שבת	כולל שבת				תושבי פרדסיה	תושבי חוץ	
מחיר ליחיד							
70	100	-	75	-	60	60 רק לבריכה/ 70 כולל מתקנים	מחיר כרטיס חד פעמי
396	417	299	283	500	209	308	מחיר מנוי לחודש
4,750	5,000	3,588	3,400	3,835	2,510	3,700	מחיר מנוי לשנה
600		-	600	-	350	500 רק לבריכה	כרטיסיה לשנה (10 כניסות)
מחיר לזוג							
673	708	498	500	500	360	490	מחיר מנוי לזוג לחודש
8,075	8,500	5,976	6,000	6,020	4,315	5900	מחיר מנוי לזוג לשנה
מחיר משפחתי							
9,700	9,215	6,936	7,512	מנוי משפחתי משולב- 7,550	5,100	6,700	מחיר מנוי לזוג+1
10,600	10,070	7,896	8,316		5,570	7,200	מחיר מנוי לזוג+2
-	-	8,856	8,928		5,840	7,600	מחיר מנוי לזוג+3
מחיר לסטודנט							
-	-	270	245	263	152	240	מחיר מנוי לחודש לסטודנט
-	-	3,240	2,940	3,160	1,820	2,900	מחיר מנוי לשנה
מחיר לפנסיונר							
-		2,916	3,230	3,420	1,820	3,300	מחיר מנוי לשנה
-	-	80	280	-	-	-	מנוי מבוגר נוסף

סקירת קהל היעד / הביקוש

- מי הוא קהל היעד לצריכת השירות?
- מה המאפיינים שלו? מעמד סוציו אקונומי, מבנה גילאים, מאפיינים אחרים, קהל קבוע או קהל מזדמן
- מה היקף קהל היעד במצב הקיים?
- מה תחזית היקף קהל היעד?
- כמה מתוך היישוב שלי? כמה מתוך יישובי המרחב הסובב או מזדמנים?
- ניתוח מגמות – ברמת המחוז, ברמת המרחב, ברמת הרשות המקומית (למשל שטחי מסחר / תעשייה).
- כמה מתוך קהל היעד יצרוך את השירות (בתרחישים שונים)

פרויקטים ספציפיים בהם סקירת קהל היעד אינה רלוונטית –

יפנו אלינו בנפרד באופן אישי לקבלת הנחיות למשימה מתאימה

דוגמא - מיפוי קהל היעד

הקאנטרי קלאב המתוכנן צפוי לתת מענה לרווחת תושבי אבן יהודה וכן לרווחת התושבים במרחב הסובב.

באבן יהודה:

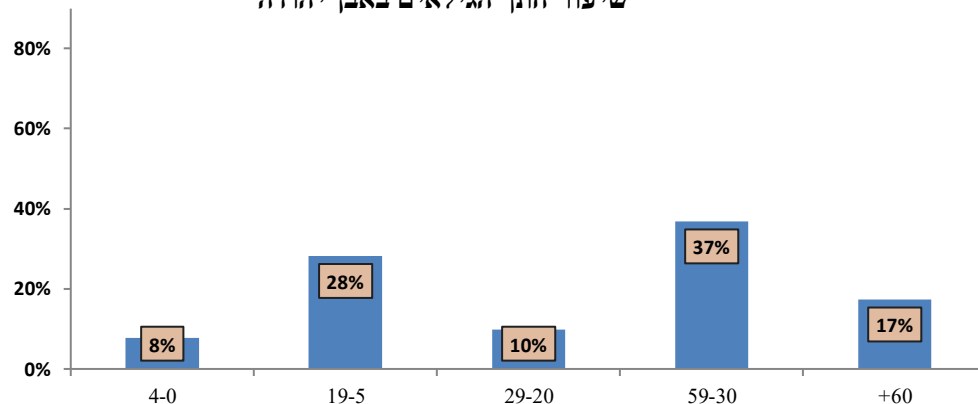
• סך האוכלוסייה - 14,481.

• סך משקי הבית - 3,763.

• אוכלוסיית היישובים הסמוכים הרלוונטיים:

אוכלוסייה	יישוב
1,112	כפר נטר
1,076	בית יהושע
22,932	קדימה
14,036	תל-מונד
31,341	שכונת קריית השרון בנתניה
כ-70,500	סה"כ

שיעור חתך הגילאים באבן יהודה



* מקור נתונים - מתוך דו"ח הלמ"ס 2017



יעד היקף המשתמשים – הנחות עבודה

• מספר בעלי מנויים

סוג מנוי	מס' נפשות למנוי	משקל מסך הנפשות	מתוך אבן יהודה		מחוץ לאבן יהודה		סה"כ נפשות	סה"כ מנויים לפי סוג
			מס' מנויים לפי סוג	סה"כ נפשות	מס' מנויים לפי סוג	סה"כ נפשות		
זוג + 3	5	25%	160	800	33	163	963	193
זוג + 2	4	30%	240	960	49	195	1,155	289
זוג + 1	3	20%	213	640	43	130	770	257
זוג	2	15%	240	480	49	98	578	289
יחיד: רגיל, גיל שלישי, סטודנט	1	10%	320	320	65	65	385	385
סה"כ חלופות 1 א וב		100%	1,173	3,200	238	650	3,850	1,412
סה"כ חלופה 2 א וב		100%	1,063	2,900	147	400	3,300	1,210

למפגש הבא

הצגת סקירת שוק של הרעיון המוצע

- סקירת התחרות
- סקירת קהל היעד
- מסקנות מסקירת השוק